



Grand Est
Accélérateur PME

Un programme Be Est de la Région Grand Est

bpifrance

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

PRÉSENTATION DE LA PROMOTION 2019

La Promotion

23 PME de croissance



Altempo
L'intelligence est précieuse



Usinage CNC série et unitaire - Dégratage - Robotique



DEGUY-CONGE



Parquets de fabrication française
La nature à vos pieds...



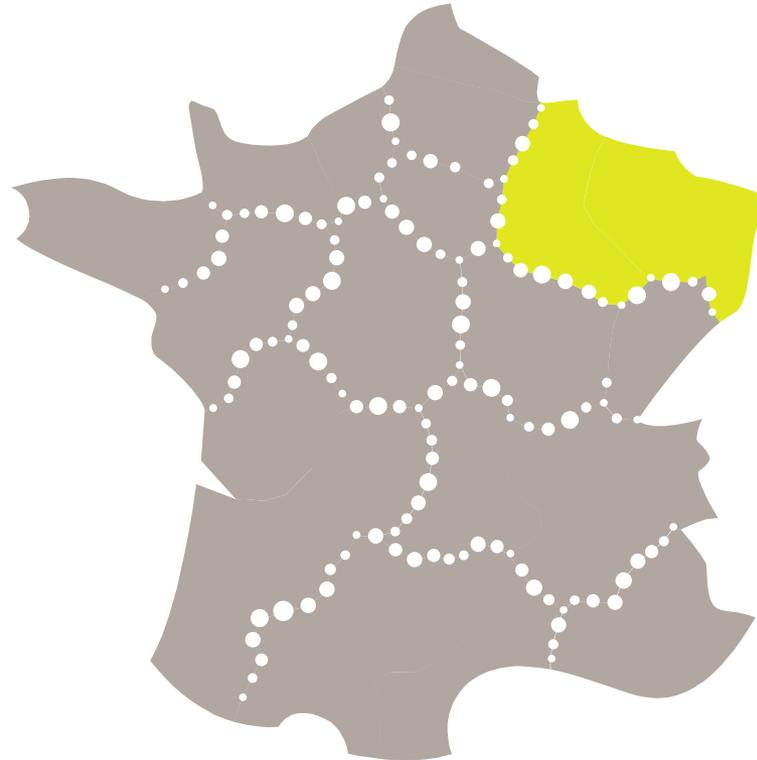
AGRANDIR ET EMBELLIR VOTRE MAISON



Miroiterie depuis 1855



MÉNAGERIES VITRÉS RÉSIANT AU FEU, ANTI-EFFRACTION ET PIRE-BALLS



Grand Est
Accélérateur PME
Un programme Be Est de la Région Grand Est



- ACEA
- ACODI
- ALTEMPO
- BW INDUSTRIE
- CHENE DE L'EST
- DEGUY CONGE
- GROUPE PFISTER
- JETLAQUE
- KENTSEL
- MAILLE VERTE DES VOSGES
- METZGER
- MIROITERIE RIGHETTI
- MK ENERGIES
- R&D TECHNOLOGY
- SART VON ROHR
- SCHWEITZER
- SEEGMULLER
- SOCIÉTÉ LORRAINE DE CATAPHORESE TECHNIQUE
- SODEREL
- STERITECH
- STEVENIN NOLLEVAUX
- VD INDUSTRY
- VINGEANNE TRANSPORTS

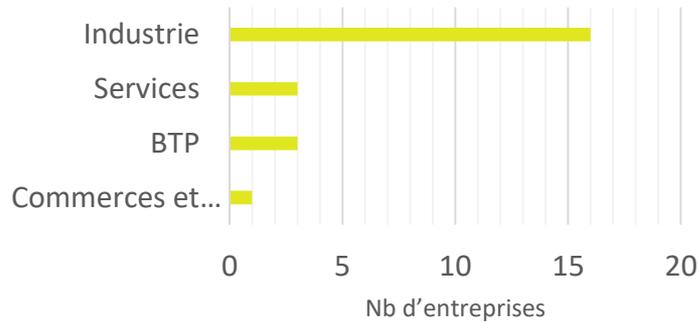
La Promotion Accélérateur PME Grand Est

Secteurs et activités

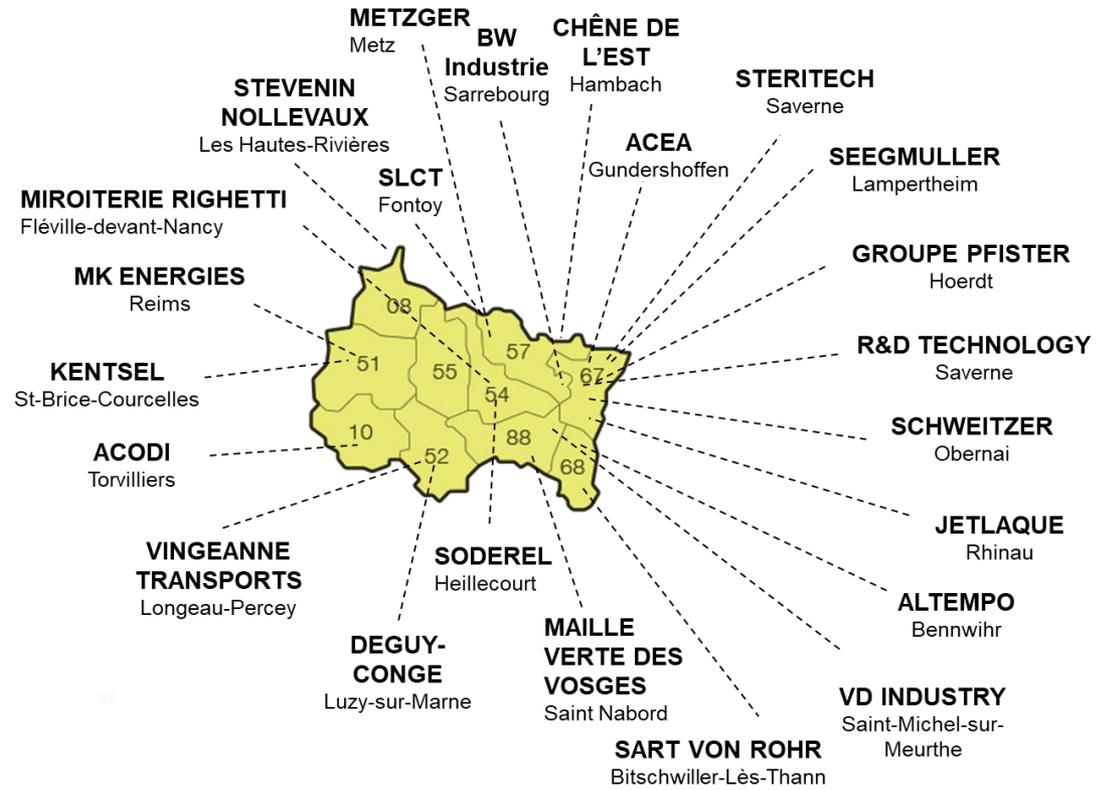
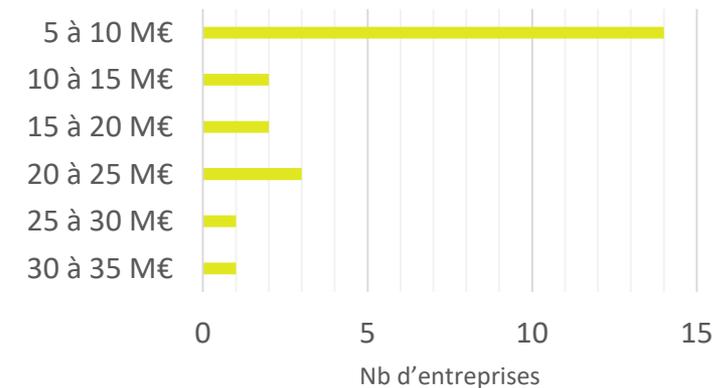
Nom usuel de la Société	Description activité	Dépt	Secteur
ACEA	Fabrication de cartes électroniques et assemblage de produits finis	67	Industrie
ACODI SA	Conception et fabrication d'éléments de revêtement de façade à base de panneaux en Composite Aluminium	10	Industrie
ALTEMPO SAS	Bâtiments temporaires, services associés, ingénierie du provisoire et toutes prestations concourent au bon déroulement des chantiers de grande ampleur	68	Industrie
BWIndustrie	Usinage à commande numérique, unitaire et série. Dégraissage industriel. Intégrateur de robots	57	Industrie
DEGUY-CONGE	Fabrication de lames pour machines agricoles	52	Industrie
HTS	Production et distribution de viande et produits élaborés (charcuterie, salaison, pâtisserie charcutière) et commercialisation de produits bio en magasin spécialisé	67	Industrie
JETLAQUE SAS	Mise en peinture d'éléments de carrosserie en composites pour le poids lourd et tous équipements professionnels.	67	Industrie
KENTSEL	Entreprise de terrassement, aménagements paysagers, travaux de voiries, réseaux, VRD, clôtures, portails, espaces verts	51	Service
MAILLE VERTE DES VOSGES	Maille Verte des Vosges est une PME du secteur textile, intervenant dans le domaine du Tricotage, de la Teinture et de l'ennoblissement.	88	Industrie
MECALEC / Groupe PFISTER	Spécialiste de l'usinage, de la mécano-soudure et de la lubrification technique	67	Industrie
METZGER	Conception, fabrication, installation de vérandas et de menuiseries en aluminium (portes, fenêtres, clôtures,...) pour les particuliers	57	Industrie
MIROITERIE RIGHETTI	Fabricant et transformateur de tous produits verriers, pose des vitrages, fabrication de verres feuilletés de sécurité et décoratifs	54	Industrie
MK ENERGIES	Concepteur et intégrateur de solutions dans le métiers de l'énergie	51	Service
R&D AUTOMATION	Fabrication de machines spéciales, installations robotisées, machines d'assemblage automatique, machines et équipements en série	67	Industrie
SART VON ROHR	Constructeur de biens d'équipement pour le contrôle et la régulation des fluides industriels	68	Industrie
SAS CHÊNE DE L'EST	Fabricant français de parquets massifs et contrecollés. Toutes les étapes de la fabrication du parquet sont réalisées dans les ateliers Chêne de l'Est	57	Industrie
SEEGMULLER ET CIE	Spécialisée dans la mobilité des biens (déménagement et distribution derniers kilomètres de mobiliers et biens d'équipements) et des personnes (Service de mobilité, Relocation, Recherche de logement, Immigration, Visa,	67	Service
SLCT - SOCIETE LORRAINE DE CATAPHORESE TECHNIQUE	Traitement de surface des métaux : cataphorèse et activités annexes. Emballage et conditionnement	57	Industrie
SODEREL SAS	Electricité industrielle. Fabricant de moyens de contrôle étanchéité et remplissage pour l'industrie automobile (tous fluides ou gaz)	54	Industrie
STERITECH	Etudie, fabrique et installe des équipements « cousus main » destinés à la stérilisation et à la pasteurisation de produits déjà emballés (bocaux, boîtes de conserve, barquettes aluminium ou plastique, ...)	67	Industrie
STEVENIN NOLLEVAUX	Production de composants en acier forgé et usinés de 0.050 kg à 5 kg	08	Industrie
VD-INDUSTRY	Conception, certification, étude et fabrication de menuiseries industrielles résistant au feu	88	Industrie
VINGEANNE-TRANSPORTS	Transport de marchandise national et international, affrètement, logistique industrielle, et logistique fine	52	Service

Les Accélérés en bref

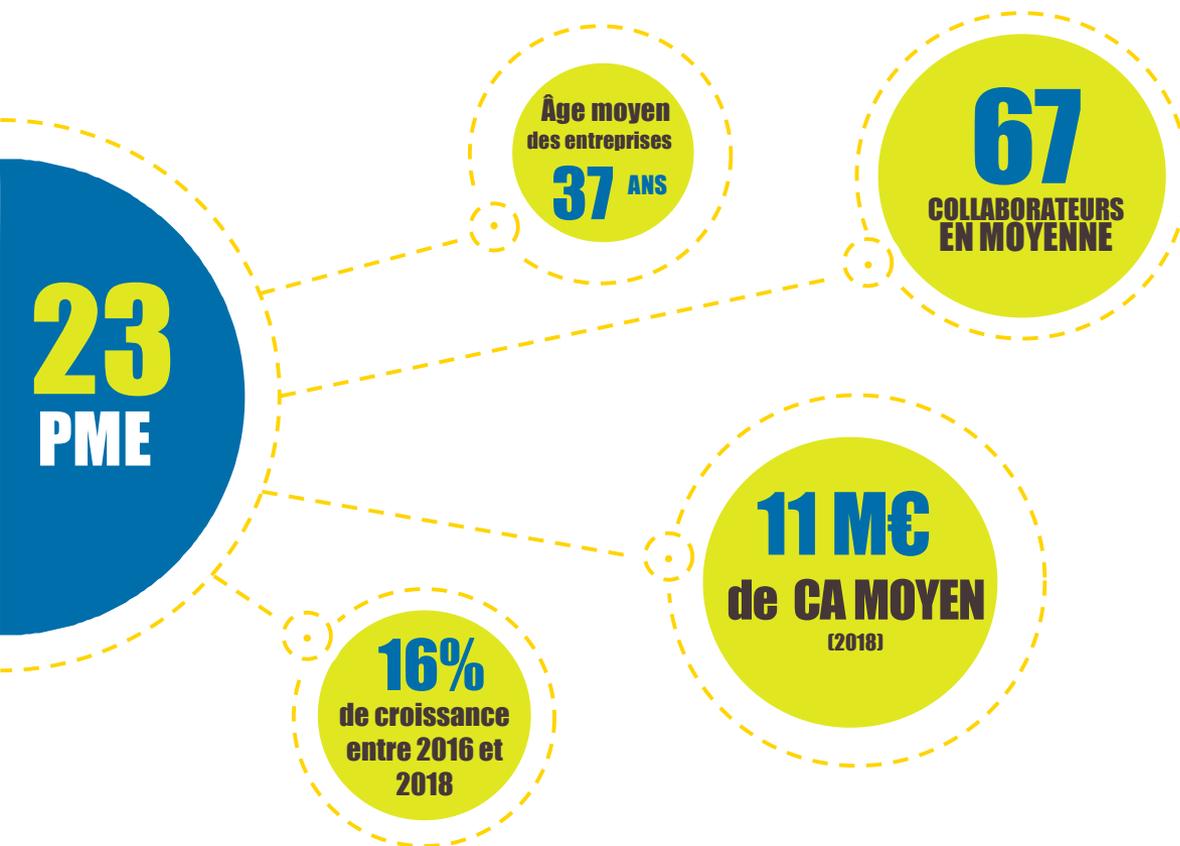
L'industrie, secteur le plus représenté



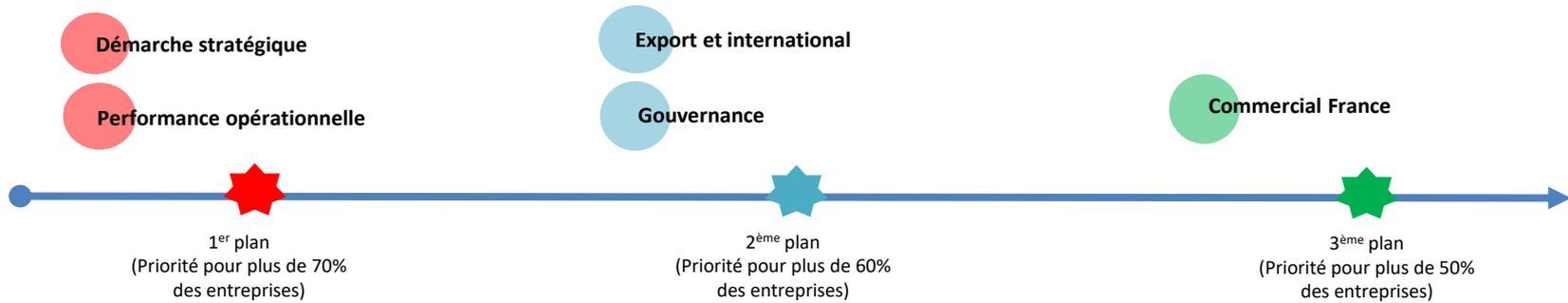
Représentation en termes de CA (M€)



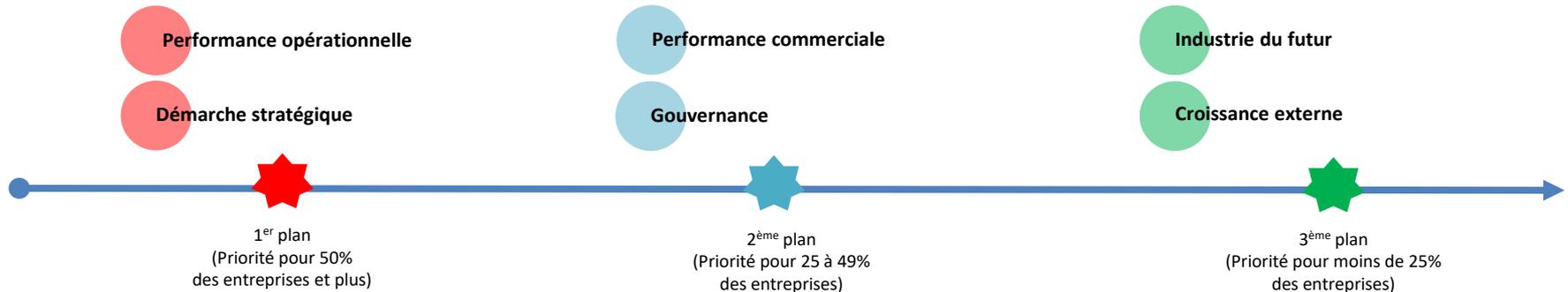
23 PME de la région qui créent de la valeur



Les priorités des Accélérés en matière de croissance pour les 2 ans



Les sujets que les Accélérés souhaitent aborder dans le cadre du programme



La motivation des Accélérés en quelques mots



Pour **m'accompagner** dans mes réflexions et **m'éclairer sur la croissance** de l'entreprise

Donner un **nouvel élan** à l'entreprise

Faire un point sur l'existant et voir ce qui doit être mis en œuvre pour **progresser**

Nous faire accompagner pour les bons **choix industriels** aussi bien en **management** qu'en **organisation**

Un temps de pause-réflexion qui soit alloué à la **vision globale de l'entreprise**

Mettre en œuvre les **modifications de la gouvernance** de l'entreprise

Pour **casser mon plafond de verre**

Un **œil extérieur** pour faire **exploser toutes ces capacités** et nous aider à mettre de la **cohérence dans nos stratégies**

Continuer notre **développement** et notamment à **l'étranger**

Transmission à la nouvelle génération

Echanges avec d'autres dirigeants

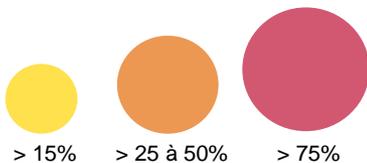
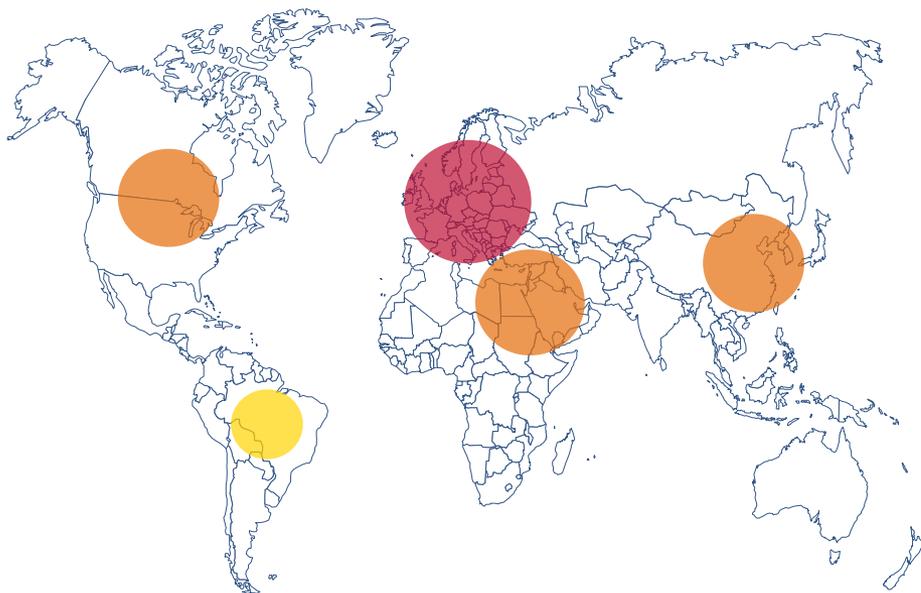
Pour optimiser la **croissance**

02.

**Panorama des enjeux
et des attentes**

Les Accéléérés et l'international

Des entreprises **déjà présentes** à l'international



% des entreprises **exportant** dans la zone

74%
Des entreprises
exportent

17%
Des entreprises
ont au moins
1 implantation
à l'international



Top 3 des pays de présence :

- Allemagne (70%)
- Belgique (48%)
- Suisse (43%)

52%
Des entreprises ont
1 projet de
développement
à l'international



Top 3 des zones cibles:

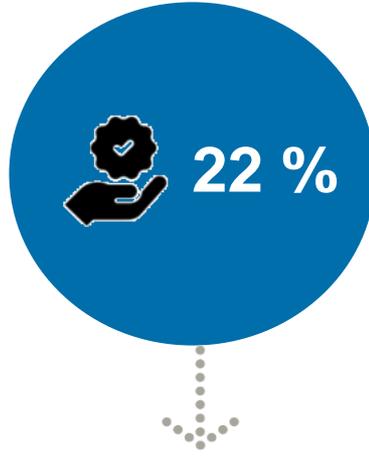
- Europe (66,7%)
- Amérique du Nord (25%)
- Asie et Pacifique (16,7%)

Les Accéléérés et l'international

Capacité d'adaptation à un environnement international



69% des entreprises ont traduit leur site internet en plusieurs langues



... Des entreprises déclarent avoir déposé leur marque dans plusieurs pays

Challenges rencontrés par les entreprises dans leur développement à l'international



Connaissance marché des pays
(pour 52% des entreprises)



Ciblage
(pour 30% des entreprises)



Etablissement de contacts locaux
(pour 30% des entreprises)

Les Accéléérés et le **recrutement**

Des difficultés à trouver les **bons candidats**



91% des entreprises ont des **difficultés à recruter**

Principales difficultés identifiées :

Manque de candidats : **81%**

Inadéquation des profils : **43%**

Les plus grandes **difficultés** concernent le poste d'**ouvrier qualifié** pour **87%** d'entre elles



le nombre moyen de **recrutements** espérés pour **l'année à venir**

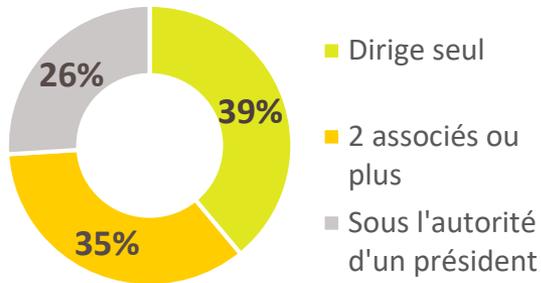
Principaux canaux de recrutement

Agences intérimaires	Cabinet de recrutement	Pôle Emploi
65%	57%	43%

Les Accélérés : gouvernance & transmission

Des patrons qui dirigent parfois seuls... mais avec un Comité de Direction

... avec un comité de direction



83%

ont mis en place un **comité de direction** ou exécutif

La transmission, un sujet déjà en réflexion

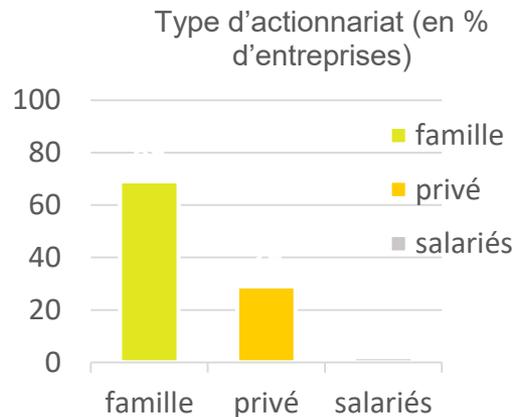
44%

Des dirigeants envisagent une **transmission** de leur entreprise

60%

D'entre eux l'envisagent d'ici **5 à 10 ans**

57%
n'ont jamais effectué de levée de fonds

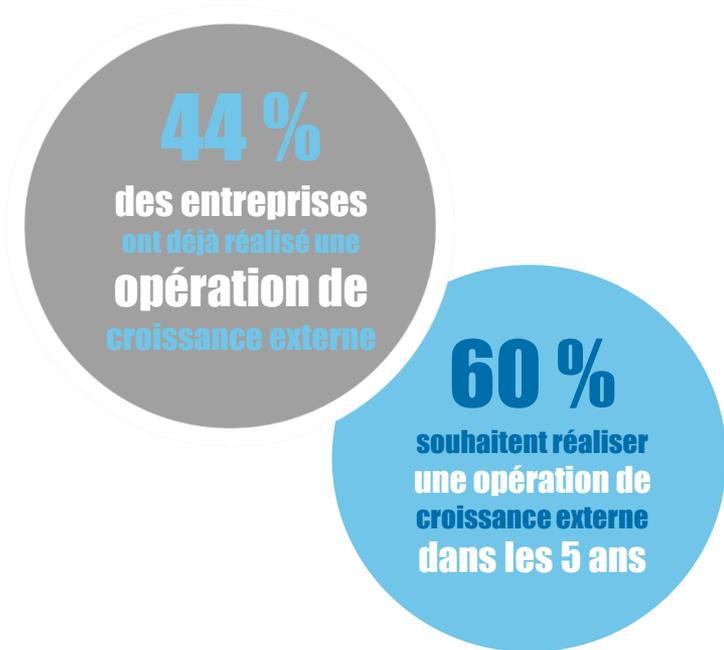


37 ans
d'âge moyen des entreprises

1835
Année de fondation de la **MIROITERIE RIGHETTI**
doyenne de la promo

Les Accélérés & la croissance externe

Des sujets de **croissance externe** imminents



2 principales difficultés rencontrées lors des opérations de croissance externe

1

Sous-estimation du temps et
des coûts d'intégration
(pour 60% des entreprises)

2

Sous-estimation des
problématiques/enjeux
(pour 50% des entreprises)

Les Accélérés : le digital & les opérations

Le digital, un enjeu bien identifié...

Les opérations, des démarches engagées...

...des chantiers à mener

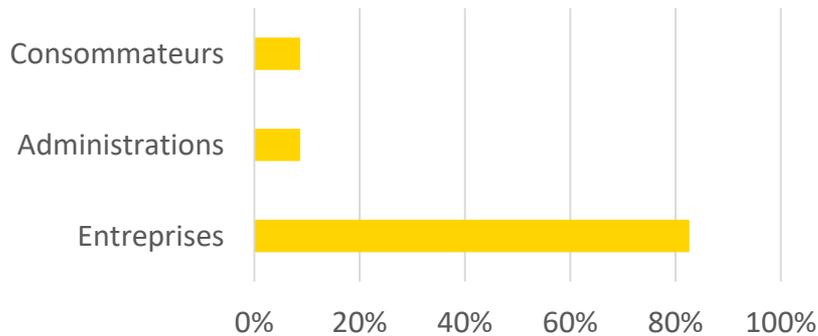


- 83%** ont engagé un programme d'excellence opérationnelle
- 70%** disposent de certifications / labels
- 70%** mesurent la performance Qualité/ Coûts/ Délai
- 57%** ont lancé une démarche de robotisation (industrie du futur)
- 74%** des entreprises jugent « moyen » le niveau d'automatisation de leur moyens de production
- 30%** ont un processus de gestion prévisionnelle des capacités

Les Accélérés : leurs clients & leurs fournisseurs

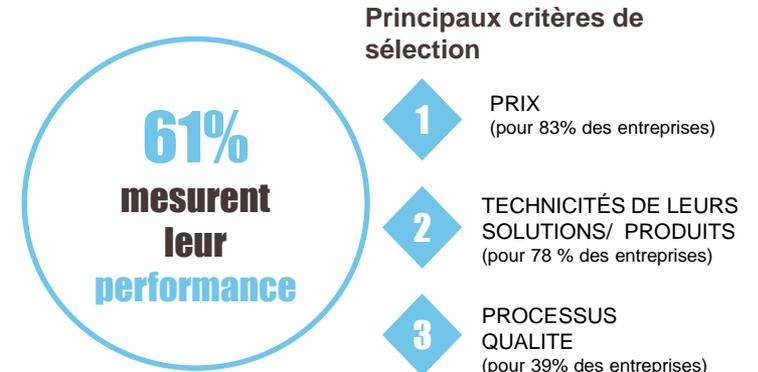
Leurs clients

Très majoritairement du B2B

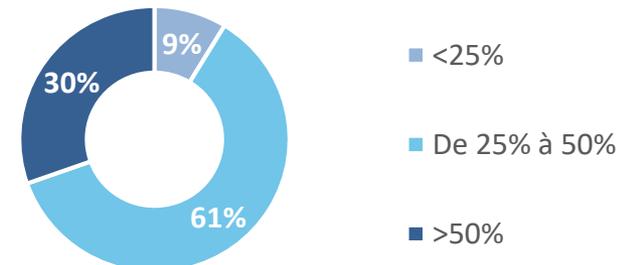


Leurs fournisseurs

Des fournisseurs en concurrence et évalués



Quelle part des achats par rapport au CA ?



Les Accélérés : la **Marque** & la **RSE**

Un enjeu sur la question de la stratégie de marque



RSE, une prise de conscience, un engagement à approfondir

En matière environnementale

26%

Des dirigeants déclarent avoir une politique environnementale dynamique

69%

Des dirigeants ont des projets de démarches environnementales dans les 12 à 18 prochains mois

En matière sociale

44%

Des dirigeants évaluent positivement leur politique sociale de l'entreprise

En matière de gouvernance

61%

Des dirigeants considèrent la gouvernance comme un enjeu RSE



Grand Est
Accélérateur PME

Un programme Be Est de la Région Grand Est

bpifrance

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

MERCI !