

Communiqué de presse  
le 30 septembre 2016

### Opération de développement

## Frénéhard & Michaux change d'échelle et vise les sommets en acquérant Tubesca avec l'appui de CM-CIC, Bpifrance et Unexo.

**Le Groupe Frénéhard & Michaux, numéro un français de la quincaillerie de toiture fait l'acquisition de Tubesca, major européen des échafaudages et devient ainsi une Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI). Cette acquisition marque l'ouverture du capital du Groupe à trois investisseurs, CM-CIC, leader de l'opération, aux côtés de Bpifrance et Unexo pour un montant global de 14,5 millions d'euros.**

Historiquement spécialisé sur l'activité de quincaillerie de toiture, Frénéhard & Michaux, créé en 1889, conçoit, produit et commercialise des solutions autour du travail en hauteur (lignes de vie, garde-corps en aluminium ou acier galvanisé, harnais antichute...), avec comme leitmotiv, la protection et la sécurité. L'entreprise emploie 400 salariés et a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 60 millions d'euros en 2015. L'outil de production est composé de 9 sites en France dont le principal est situé à l'Aigle (61).

Le groupe Tubesca est pour sa part le leader européen des solutions d'accès et de travail en hauteur pour les professionnels qu'il conçoit, fabrique et commercialise Tubesca emploie 565 personnes dont les ¾ en France et réalise un chiffre d'affaires 100 M€ dont 25% à l'export, notamment Espagne et Pays Bas.

Ce rapprochement industriel de deux acteurs français, spécialistes du travail en hauteur, disposant d'un savoir-faire commun dans l'aluminium et l'acier, permet la création d'une entreprise de taille intermédiaire (ETI) de 160 millions d'euros de chiffre d'affaires. Les synergies commerciales et industrielles vont permettre au nouveau groupe, ainsi constitué, d'accélérer son développement à l'international.

Pour réaliser cette opération, Jacques Frénéhard, Président du groupe normand, s'appuie sur un pool d'investisseurs capables d'accompagner le projet de développement dans la durée. Il ouvre ainsi pour la première fois le capital de son groupe, jusqu'alors détenu à 100% par la famille fondatrice Frénéhard.

CM-CIC Investissement en position de leader, a investi 7,2 millions d'euros, aux côtés de Bpifrance et d'Unexo qui accompagnent l'opération respectivement pour 3,9 millions d'euros et pour 3,4 millions d'euros.

Bernard Rothan, 56 ans, CEO de Tubesca depuis 2006, prend la direction du nouvel ensemble, et Jacques Frénéhard, la présidence du Conseil de surveillance.

*« Ce projet industriel nous permet aussi de pérenniser notre entreprise qui a aujourd'hui 125 ans, de maintenir des emplois locaux, d'ouvrir le capital aux salariés et de transmettre un patrimoine solide à la 5<sup>ème</sup> génération », explique Jacques Frénéhard. « Cette alliance avec Tubesca ouvre notre potentiel industriel et commercial sur l'Europe et au-delà, les USA, le Japon, l'Australie. Nous visons de passer*

*le cap des 200 millions d'euros à horizon de 5 ans ».*

*« Ce rapprochement répond avant tout à une logique industrielle. Ce sont deux sociétés qui travaillent sur les mêmes matériaux et ont un savoir-faire commun sur des segments différents », explique Bernard Rothan. « En mettant en commun nos outils industriels, nous ambitionnons de créer un leader européen avec l'offre intégrée la plus large, dans la chaîne de déplacement et de travail en hauteur continue et sûre. De plus, nos principaux clients finaux sont identiques (couvreurs, entreprises du bâtiment, constructeurs) ».*

*« Ce sont deux marques « pure player » à forte notoriété dotées d'une culture de l'innovation partagée et d'une ambition commune. Ces deux entreprises ancrées sur le territoire français ont démontré leur capacité à résister dans une conjoncture économique difficile. Les synergies industrielles et commerciales sont très convaincantes avec un potentiel de développement significatif » expliquent Thierry Aubert, Directeur de Participations chez CM-CIC Investissement, Nicolas Dardenne, Directeur d'Investissement chez Bpifrance et Stéphane Mary, Directeur de Participations chez UNEXO.*

#### **À propos de CM-CIC Investissement**

Capital-risque, capital-développement, capital-transmission, conseil en fusions et acquisitions. CM-CIC Investissement exerce l'ensemble des métiers de haut de bilan pour répondre aux besoins de financement en fonds propres des entreprises. Au-delà du professionnalisme, de la vision résolument humaine du métier et de la proximité avec les chefs d'entreprise, c'est également l'accompagnement dans la durée qui caractérise le succès de cette approche. CM-CIC Investissement investit ses propres capitaux (près de 2,4 milliards €) dans environ 450 sociétés qui composent son portefeuille de participations.

Pour en savoir plus : [www.cmcic-investissement.com](http://www.cmcic-investissement.com)

#### **À propos de Bpifrance**

Les investissements en fonds propres de Bpifrance sont opérés par Bpifrance Investissement.

**Bpifrance**, filiale de la Caisse des Dépôts et de l'État, partenaire de confiance des entrepreneurs, accompagne les entreprises, de l'amorçage jusqu'à la cotation en bourse, en crédit, en garantie et en fonds propres.

**Bpifrance** assure, en outre, des services d'accompagnement et de soutien renforcé à l'innovation, à la croissance externe et à l'export, en partenariat avec Business France et Coface.

**Bpifrance** propose aux entreprises un continuum de financements à chaque étape clé de leur développement et une offre adaptée aux spécificités régionales.

Fort de 45 implantations régionales (90 % des décisions prises en région), **Bpifrance** constitue un outil de compétitivité économique au service des entrepreneurs. **Bpifrance** agit en appui des politiques publiques conduites par l'État et par les Régions pour répondre à trois objectifs :

- accompagner la croissance des entreprises ;
- préparer la compétitivité de demain ;
- contribuer au développement d'un écosystème favorable à l'entrepreneuriat.

Avec **Bpifrance**, les entreprises bénéficient d'un interlocuteur puissant, proche et efficace, pour répondre à l'ensemble de leurs besoins de financement, d'innovation et d'investissement.

Plus d'information sur : [www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr) – Suivez-nous sur Twitter : @bpifrance

#### **À propos d'UNEXO**

UNEXO est une société de capital investissement qui accompagne les entreprises du Grand Ouest dans leurs projets de développement, de réorganisation de leur capital ou dans des reprises en LBO (Leverage Buy Out) en privilégiant le maintien des centres de décision sur son territoire. Filiale de neuf caisses régionales de Crédit Agricole, UNEXO intervient en Normandie, Bretagne, Pays de la Loire

et Poitou-Charentes. C'est l'associé actif, toujours minoritaire, de 95 PME et ETI réalisant plus de 5 M€ de chiffre d'affaires.

Sites : Rennes (siège social), bureaux : Nantes, Caen et Rouen.

Pour en savoir plus : [www.unexo.fr](http://www.unexo.fr)

<p><b>Investisseurs</b></p> <p><b>CM-CIC Investissement</b> Thierry Aubert Directeur de Participations thierry.aubert@cmcic.fr +33 (0)2 51 17 26 41</p> <p>Hugues des Garets Directeur de Participations</p> <p><b>Bpifrance Investissement</b> Vincent Stievenard, Directeur interrégional Nicolas Dardenne, Directeur d'Investissement</p> <p><b>Bpifrance</b> Anne Cornet Quentin Guyard Chargés d'affaires financement</p> <p><b>Unexo</b> Stéphane Mary, Directeur de Participations smary@unexo.fr</p> <p>Stéphane Kerlo, Directeur du développement</p>	<p><b>Frénéhard &amp; Michaux</b> L'Aigle (61) Jacques Frénéhard, Président du Conseil de Surveillance Bernard Rothan, Président</p> <p><b>Intervenants</b></p> <p><b>Avocat Investisseurs</b> Youna Le Bour Feillard, Avocate Associée Cabinet LB Avocats</p> <p><b>Avocats Acquéreurs</b> Christophe Mikolajczak, Avocat Associé Cédric Leroyer, Avocat FIDAL Société d'Avocats</p> <p><b>Audits Investisseurs</b> Dominique Ferté, Expert-comptable Associés Olivier Bietrix, Expert-comptable Associés Caelis Paris</p> <p><b>Due Diligence Acquéreur</b> Antoine Bernabeu, Partner, KPMG Transaction Services Emmanuel Chauvin, senior Manager KPMG Audit</p> <p><b>Banques Seniors</b> Société Générale (Arrangeur) : Stanislas de Pas (Directeur Régional), Alexandre Hénaux (Chargé d'affaires Entreprises), Stéphanie Baes (Financements Structurés)</p> <p>CIC Nord Ouest (Participant) : Christophe Caudron (Financements Structurés)</p> <p>Crédit Agricole Normandie (Participant) : Pascal Faure (Directeur)</p>
--	--

**Contacts presse :**

CM-CIC Investissement : Résonance Médiatique - Véronique Richez-Lerouge +33 (0)6 14 63 90 00 - +33 (0)1 42 76 96 82 - v.richez-lerouge@reso-media.com

Bpifrance : Antoine Mathot +1 41 79 86 08 -antoine.mathot@bpifrance.fr

UNEXO : Pauline Le Grill - +33 (0)2 99 67 99 08 – plegrill@unexo.fr